



DU 7 AU 10 NOVEMBRE 2020









## ATELIER

# L'accès aux financements pour les petites associations

10 NOVEMBRE 2020 15H30 - 17H30







# La ligue de l'enseignement

La Ligue de l'enseignement est un réseau associatif engagé pour l'éducation de tous, tout au long de la vie.

Elle regroupe, à travers 103 fédérations départementales, près de 30 000 associations locales présentes dans 24 000 communes et représentant 1,6 million d'adhérents.

Attentifs aux initiatives locales des habitants, en particulier dans les milieux populaires, les professionnels et bénévoles de la Ligue de l'enseignement accompagnent la mobilisation citoyenne, collective et associative, pour faire grandir la capacité de la société civile à apporter des réponses aux besoins sociaux.









# La ligue de l'enseignement en Bretagne

- > 4 fédérations
- > 850 associations
- > 70 000 adhérents
- > 90 salariés







# Les sources de financements d'une association







# Objectifs pédagogiques

- Connaître les différentes sources de financements de son association
- Etre en mesure de lever des fonds en fonction de son besoin
- **Etre capable d'utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement**





## QUELS MOYENS DE SOUTIEN ?



LES SOUTIENS MATÉRIELS Souvent appelés aide en nature.

Ex : don d'ordinateurs, de meubles etc.



LES SOUTIENS HUMAINS
Souvent appelés mécénat de compétences, bénévolat Ex : mise à disposition d'un salarié



LES SOUTIENS FINANCIERS

CE QUI NOUS INTÉRESSE ICI!





## Connaître les différentes sources de financements

Les ressources des associations se composent traditionnellement de:

>Financements privés

>Financements publics





## Connaître les différentes sources de financements

#### Financements privés, financements publics





Source : Enquête Paysage associatif 2018 – CES - CRA



## Les 4 grands types de financement associatif

- 1- Les ressources internes
- 2- Les financements privés
- 3- Les financements publics





Les adhésions
Les « 6 manifestations »
Les ventes de produits et/ou services
Les locations (salle, matériel, ...)
Les dons et libéralités
Les quêtes sur la voie publique
Les produits financiers





#### Les adhésions

L'adhésion est la contribution financière que peut demander une association à tout ou partie de ses membres.

- ✓ Pas systématique
- ✓ Versée par les membres
- ✓ Le versement de l'adhésion doit être différencié du paiement de prestations de services (ex : activité sportive ou culturelle)





## Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

## L'ADHÉSION EN LIGNE COMMENT FAIRE?

- Proposer un temps convivial à la rentrée pour rencontrer vos adhérents, faire découvrir votre équipe et leur parler de l'adhésion en ligne
- Mettre en place un formulaire d'adhésion en ligne
  - Il existe plusieurs outils :
    - HelloAsso : gratuit,
    - Assoconnect : frais de licence à partir de 19€/mois selon votre forfait
    - Cotizasso : commission de 3% du don
    - E-Cotiz : selon le forfait, commission de 3% ou licence de 180€/an + commission de 2%
- Informer/communiquer sur ce formulaire pour que les adhérents ne soient pas déstabilisés
  - o Continuer à traiter les adhésions papiers/mails, mais informer que maintenant il est possible de le faire en ligne
- Créer une relation qualitative et facilitée avec ses adhérents, grâce à un fichier clair, complet et à jour :
  - Remercier chaque adhérent pour son adhésion
  - o Inviter les adhérents aux AG et aux autres événements de l'association





Les « 6 manifestations »

L'association peut organiser 6 manifestations par an dont les recettes sont exonérées d'impôt.

- ✓ Elles doivent être différentes de l'objet statutaire
- ✓ Ne doivent pas devenir une activité économique
- ✓ Possibilité de plus de 6 manifestations par an, mais dans ce cas les recettes sont soumises à impôts





Vente de produits ou de services

L'association peut vendre des produits (tee-shirts, publications...) ou des services (cours, stages, séjours...).

✓ Activité économique accessoire

✓ Activité économique habituelle





#### Dons

Toute association déclarée peut recevoir des dons manuels effectués de

✓ Financier

la « main à la main ».

✓ Matériel

Il faut être reconnu d'intérêt général pour délivrer des reçus de dons.

Le petit conseil :

N'oubliez pas, pour collecter de l'argent, il faut en demander!





## Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

## COMMENT CHOISIR SON OUTIL DE COLLECTE DE DON?

#### Quels points d'attention?

- Les frais de l'outil (frais bancaires, commissions, licences, etc.)
- La collecte et l'utilisation des données
- La possibilité d'afficher le formulaire ou le bouton don directement sur votre site internet
- La personnalisation de l'outil (image, grilles de dons, etc.)

#### Quels outils?

- Comparatif de cagnottes en ligne
- Exemples de formulaires/boutons de don :
  - HelloAsso : gratuit
  - Leetchi : 1,9% à 4% du montant de la cagnotte OU 0€ si la cagnotte est dépensée
  - o Iraizer : 170€ ou 480€/mois selon forfait
  - Assoconnect: frais de licence à partir de 19€/mois selon votre forfait





#### **Donations et legs**

Seules certaines associations peuvent recevoir des donations ou des legs.

- ✓ Les associations reconnues d'utilité publique
- ✓ Les associations cultuelles
- ✓ Les associations ayant pour but exclusif l'assistance, la bienfaisance, la recherche scientifique ou médicale
- ✓ Les unions agréées d'associations familiales
- ✓ Les associations soumises au droit local d'Alsace-Moselle



Fiscalité et acte notarié.



## Quêtes

-----

Appel à la générosité du public.

- √ Soumis à déclaration
- ✓ Tenir un compte annuel d'emploi des ressources collectées

Le ministère de l'Intérieur publie chaque année le calendrier des journées nationales de quêtes sur la voie publique.





#### **Produits financiers**

Une trésorerie excédentaire peut être placée et rapporter des intérêts.

- ✓ Livrets
- **✓**SICAV
- √ Fonds commun de placements....

Ne pas spéculer en bourse ou mettre en jeu le capital de l'association.





Le sponsoring ou parrainage Le mécénat Les fondations Le financement participatif (crowdfunding) Votre banque





## Mécénat /Sponsoring

- ✓ Le mécénat est un don sans contrepartie directe
- ✓ Le sponsoring est une prestation de service (communication, publicité...)

Le sponsoring est soumis à l'impôt.





3 types de mécénat

- ✓ Matériel
- ✓ Humain
- ✓ Financier





#### Fondations et fonds de dotation

La fondation est l'acte par lequel une ou plusieurs entreprises ou groupement d'entreprises décident d'affecter irrévocablement des biens, droits ou ressources à la réalisation d'une œuvre d'intérêt général et à but non lucratif.

Le fonds de dotation est l'acte par lequel une ou plusieurs personnes physiques ou morales décident d'affecter irrévocablement des biens, droits ou ressources à la réalisation ASSISES RÉGIONALES d'une œuvre d'intérêt général et à but non lucratif.

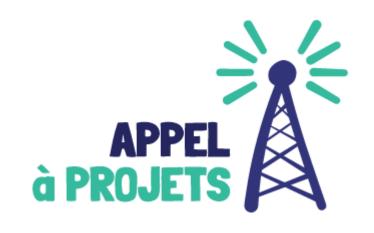
**VIE ASSOCIATIVE** 



## Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

Plusieurs plateformes recensent les appels à projets, voici quelques exemples.









https://www.fondationdefrance.org/

http://www.appelaprojets.org/

http://www.essor-paysdelaloire.org/projets.html#



Le financement participatif

Appelé aussi crowdfunding, il désigne la mobilisation d'une foule de personnes pour soutenir financièrement un projet en vue de sa réalisation.





## Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

## LES PLATEFORMES DE FINANCEMENT PARTICIPATIF



#### **HelloAsso**

Plateforme de gestion des paiements / financement participatif

Plateforme dédiée aux associations 100% gratuite, aucuns frais ni commissions

Montant levé versé à l'association peu importe l'atteinte ou non de l'objectif

Accompagnement : équipe dédiée disponible par téléphone, réseaux sociaux, mails, chatbot 8h/24h, 5j/7 + ressources sur le blog + formations en présentiel



Première plateforme française

Plateforme ouverte à tous types de projets, mais avec une sélection : seuls les projets sélectionnés sont mis en ligne Nécessité d'atteindre son objectif pour recevoir le montant collecté Frais appliqués : 5% + 3% de frais bancaires

Accompagnement : publication de ressources sur leur blog



Financement participatif avec contreparties en nature

Plateforme ouverte à tous types de projets, mais avec une sélection : seuls les projets sélectionnés sont mis en ligne Nécessité d'atteinte de l'objectif Frais : 6,67% (HT) pour les fonds collectés par carte bancaire,

- 4,17% HT par chèque/virement ou par PayPal.

Accompagnement : à la création/mise en ligne du projet.



ASSISES RÉGIONALES

de la

VIE ASSOCIATIVE





Votre banque

La négociation de soutien La négociation sur les taux d'intérêts, découverts autorisés,... Les emprunts La finance solidaire (Les Cigales, France Active, Finansol,...)





Une aide peut être qualifiée de publique dans la mesure où

« son financement est assuré par des ressources d'origine publique, qu'elles proviennent de l'État, des collectivités territoriales ou de fonds européens, éventuellement par le biais d'organismes et établissements publics, de sociétés d'économie mixte ou d'organismes autorisés à prélever des fonds auprès des entreprises. »





Les subventions
La commande publique
Les aides particulières (CAF, Pôle emploi, ...)
Les financements européens





#### **Subventions**

La subvention est généralement définie comme une aide forfaitaire accordée par une personne publique, de façon unilatérale et sans contrepartie, pour le financement d'un projet d'intérêt général.



Intérêt général : Indépendance – Engagement volontaire, libre, actif et bénévole des citoyens à un projet commun- Respect du caractère démocratique du fonctionnement.



#### Subventions

Les différents types de subventions

- ✓ Subvention de fonctionnement
- ✓Subvention de projet
- √Subvention d'investissement
- ✓ Prêt de locaux, de matériel
- ✓ Mise à disposition de fonctionnaires





#### **Subventions**

#### Les inconvénients

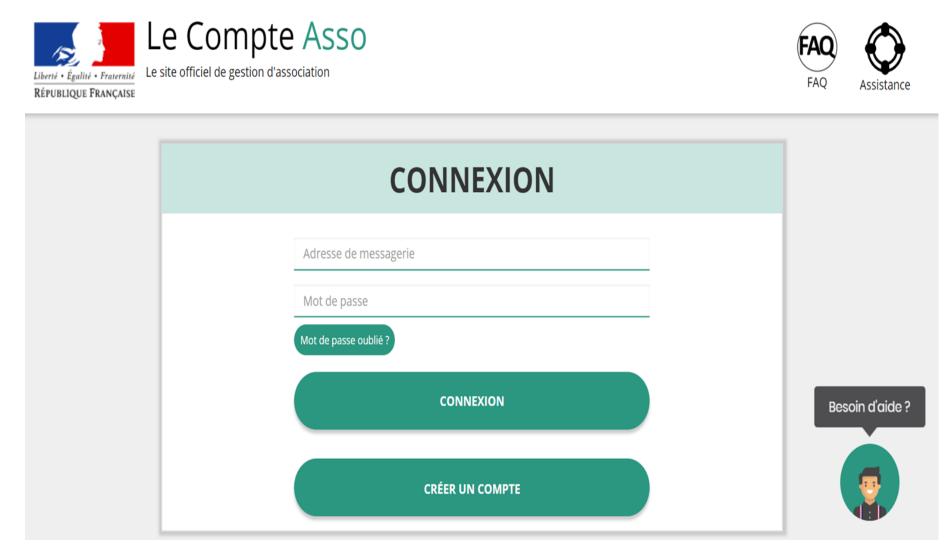
- ✓ Les délais demandant une avance de trésorerie
- ✓ Caractère discrétionnaire de la subvention
- Ãvolution des règles fixées par chaque collectivité





## Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

#### Les demandes de subventions



<u>Lien explicatif</u>:

https://www.associations.gouv.fr/le-compte-asso.html

Le compte asso est une plateforme développée par l'Etat pour mettre en ligne l'ensemble des informations administratives de votre association.

Vous serez amené à l'utiliser, notamment dans le cadre de vos demandes FDVA.

Pour comprendre son fonctionnement, voici <u>un</u> <u>tuto</u> :

https://www.youtube.com/watch?v=E1g99-IOe3w&feature=youtu.be





Subvention publique ou commande publique

-----

Subvention publique : l'association est à l'initiative de l'action conduite

Commande publique : l'association agit comme prestataire pour réaliser ou gérer une action « formatée » par les acteurs publics





#### Commande publique

La commande publique est l'ensemble des contrats passés par une personne publique pour satisfaire ses besoins.

C'est une notion très large qui englobe plusieurs formes de contrats tels les **marchés publics**, les délégations de services **publics**, les contrats de partenariat **public**/privé.





### Les financements publics

### **Commande publique**

Les inconvénients

- ✓ Association devient un opérateur comme un autre. La spécificité associative est gommée
- ✓ Raison éthique
- ✓ Démotivation des bénévoles
- √ Concurrence entre association et secteur marchand
- ✓ Incidence fiscale
- ✓ Plus de conventions de partenariats





#### Utiliser le numérique pour optimiser sa recherche de financement

#### Les marchés publics





https://www.boamp.fr/

Le Bulletin officiel des annonces des marchés publics diffuse les avis d'appel public à la concurrence lancés par l'État, l'armée, les régions, les départements, les communes et leurs établissements.

Il permet le repérage et la veille gratuite.





### Les financements publics

### Les aides à l'emploi

- **✓**PEC
- ✓ Poste Fonjep
- ✓ Soutien à l'emploi ANS

Autres dispositifs

- ✓ Aide liée au handicap
- ✓ Allégements et exonérations
- ✓ Réduction Fillon





#### Pour conclure

----

✓ Une veille documentaire sur les aides

✓ Un travail relationnel

Et un seul conseil :

Diversifier les formes et les sources de financements.







### Questions/Réponses

#### La Ligue de l'enseignement, fédération Morbihan

51, avenue Chenailler CS 40313 - 56103 Lorient Cedex **tél** 02 97 21 17 43

courriel <a href="mailto:crib@ligue56.fr">crib@ligue56.fr</a>
site Internet <a href="mailto:www.laligue-morbihan.org">www.laligue-morbihan.org</a>



### France Active



# Un mouvement présent sur l'ensemble du territoire

1988 : Mouvement créé à l'initiative de Claude ALPHANDÉRY

2019: Pierre-René LEMAS, Président

#### Des professionnels

au plus près des entrepreneurs

42 associations territoriales réparties sur tout le territoire, au plus proche des enjeux économiques et sociaux

#### Une association nationale

qui coordonne l'activité et pilote 3 structures financières : France Active Investissement, France Active Garantie et France Active Financement





650 SALARIÉS 2 500 BÉNÉVOLES

132 POINTS D'ACCUEIL



### France Active BZH



- Création en 1995 sous l'impulsion de France Active, la Caisse des dépôts, l'UR CFDT et la fondation Macif.
- Plusieurs Changements de noms(de BDI à Bretagne Active puis FA BZH) et une forte évolution de l'organisation qui s'est déconcentrée avec une nette accélération depuis 2015.
- Une culture de structure à la fois institutionnelle, entrepreneuriale, bancaire et ESS. Une approche « réponse technique », distance vis-à-vis d'une approche politique/idéologique.
- La Région Bretagne, partenaire financeur de FA BZH, entre au Conseil d'administration de FA BZH (représentée par Anne Patault).





#### **Quelques chiffres**

Siège social à Rennes + 9 antennes

Une équipe de 30 salariés

Plus de 1 000 Associations & entreprises accompagnées et financées par an

20,7 M€ d'emprunts bancaires levés par nos interventions en garantie

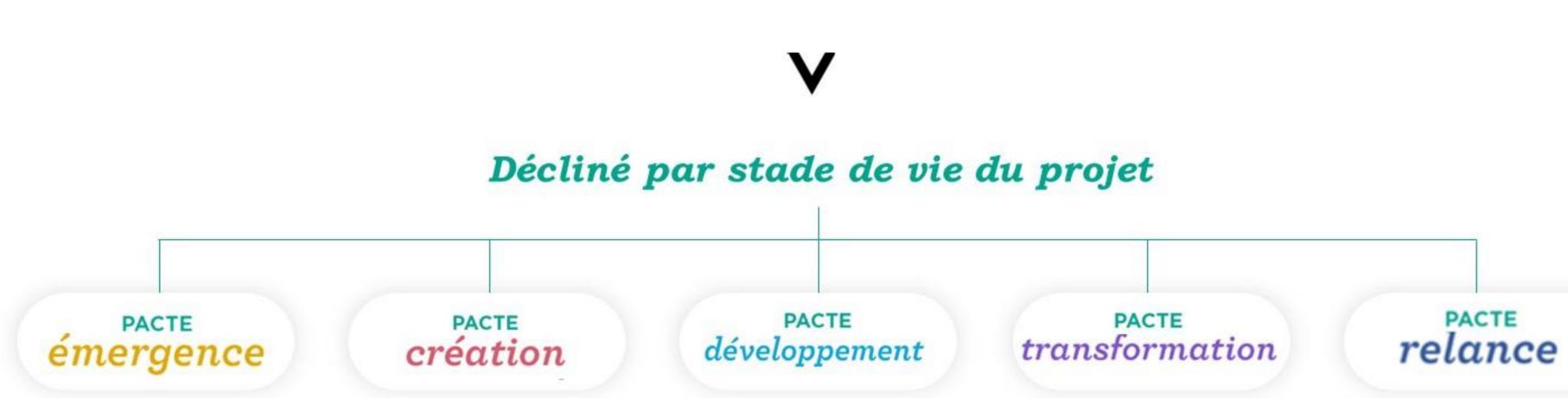
5 216 emplois créés ou consolidés





### Une offre complète par stade de vie

France Active apporte un soutien complet et sur-mesure :







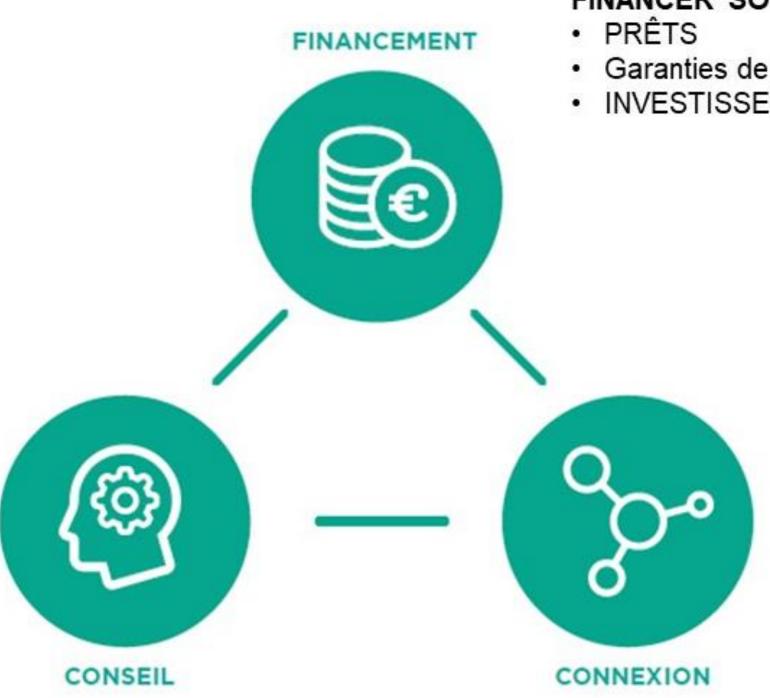
#### L'offre de service pour les associations ou les entreprises ESS

 A - BÂTIR LA STRATÉGIE FINANCIÈRE
 EVALUATION DES BESOINS FINANCIERS ET STRUCTURATION DES SOLUTIONS

• DLA - EVALUATION DES BESOINS ET STRUCTURATION DES SOLUTIONS POUR LES STRUCTURES ESS

C – DASESS / ACCOMPAGNEMENT CONSEILS DES STRUCTURES ESS EN DIFFICULTE

 EVALUATION DES BESOINS ET STRUCTURATION DES SOLUTIONS STRATEGIQUES ET FINANCIERES



#### FINANCER SOLIDAIRE

- · Garanties de prêts bancaires
- INVESTISSEMENTS EN FONDS PROPRES

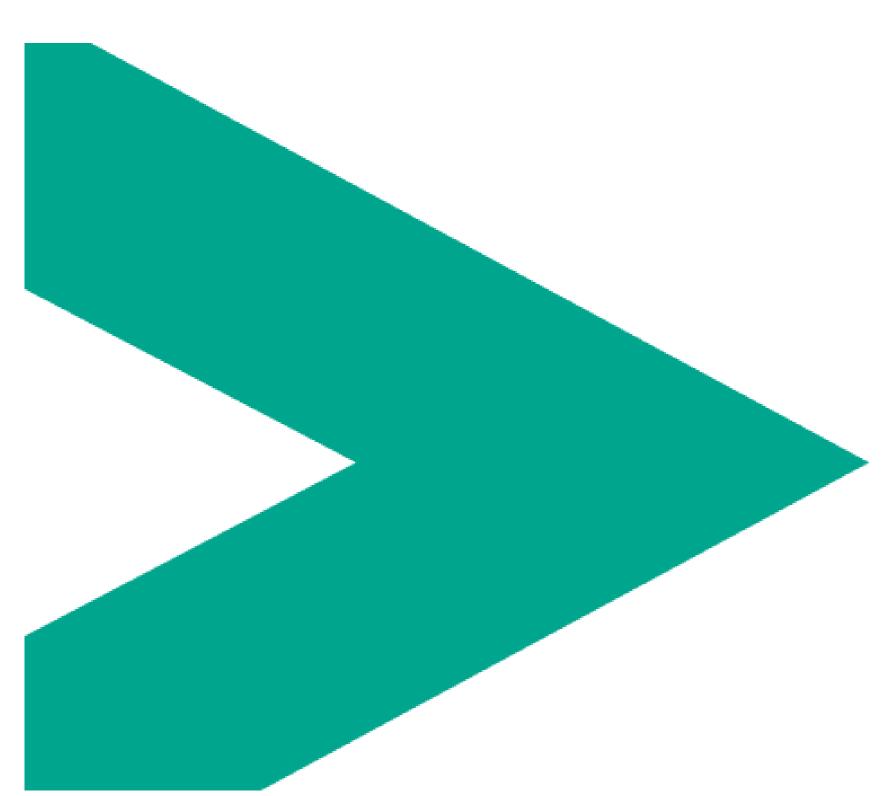
#### ACCÉDER À UN RÉSEAU UNIQUE D'ACTEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

- PARTENARIATS
- MISE EN RELATION AVEC DES EXPERTS
- RÉSEAU D'ENTREPRENEURS
- VISIBILITÉ









#### Les Financements

prêts participatifs ,contrat d'apport associatif et Garanties bancaires





www.wooclap.com/NECMSP

Votre structure a-t-elle déjà eu recours à un prêt ou une avance remboursable (banque, structure de financement...)?





www.wooclap.com/OCNNTJ

Quelles sont pour vous les motifs qui vous empêchent ou vous freinent à solliciter un financement ?





### Les Besoins qui peuvent être financés par France Active Bretagne

# ⇒ Les Besoins en Trésorerie/ renforcement du fonds de roulement

- Aléas de trésorerie liés à des délais de versement de subventions longs, liés à un projet de développement ou globalement à un manque de fonds de roulement.

#### ⇒ Les investissements en équipements et matériels

- Rénovations de locaux, achat de mobiliers, matériels techniques, véhicules, renouvellements d'équipements sportifs, matériels culturels, etc..





### Les solutions financières de France Active

Nom de l'outil	PUBLIC	QUOTITE/MONTANT (jusqu'à)	DUREE	COUT
	APPORTS EN FONDS PROPRES	OU QUASI FONDS PROPRE	S	
Contrat d'Apport Associatif	Toute association employeuse	30 000 €	Entre 2 et 5 ans	Taux zéro avec différé de paiement possible
FRIS (Fonds Régional d'Investissement Solidaire)	Toute entreprise solidaire	200 000€	5 ans (7 ans dans	2% par an (remboursement in
SIFA /FCP	ou association	1 500 000 €	certains cas)	fine pour le FCP)
	AUTRES (financement des f	frais d'étude de création )		
DASESS : Dispositif d'Appui aux Entreprises de l'ESS en difficulté	Toute Entreprise de l'ESS en difficulté	Prestation de 5 à 6 jours d'ingénierie. Avance remboursable possible jusqu'à 20 000 euros	Prestation sur 1 à 2 mois. Avance sur 6 mois maximum	Gratuit pour la structure





### Nos conditions de financements

- Nous intervenons toujours en cofinancement soit d'un établissement bancaire, d'une subvention d'investissement, d'une fondation etc..., nous n'avons pas vocation à remplacer la banque et travaillons dans une logique partenariale.
- Nous pouvons intervenir en financement ainsi qu'en garantie bancaire sur le même dossier.
- · Associations employeuses seulement





### Les solutions financières de France Active

#### Les différentes formes de garantie

- <u>Caution personnelle</u> (engagement de substitution du chef d'entreprise en cas de défaut de paiement de la société)
- <u>Caution réelle</u> (nantissement sur le matériel et fonds de commerce) : le risque est limité à ce bien
- Caution institutionnelle auprès d'organismes de garantie comme France Active





### Les solutions financières de France Active

Nom de l'outil	PUBLIC	QUOTITE/MONTANT (jusqu'à)	DUREE	COUT
	GARANTIES D'EMP	RUNT BANCAIRE		
GARANTIE IMPACT	Toute entreprise solidaire/association Loi 1901 employeuse et entrepreneurs engagés	50%/ 100 000 € de garantie	Entre 2 et 7 ans	2.5% du montant garanti





### Les solutions financières de France Active

# Un exemple de plan de financement type:

BESOINS (k€)		RESSOURCES (k€)	
Trésorerie	40	Prêt Bancaire	20
Investissements	20	Prêt France Active Bretagne	20
		Subvention	20
TOTAL	60	TOTAL	60







### FONDS DE CONFIANCE

#### Les objectifs

Favoriser l'émergence de nouvelles entreprises solidaires en finançant la phase de maturation du projet. L'enjeu est de :

- Multiplier le nombre d'entreprises solidaires en France
- Favoriser la création d'emploi
- Faire émerger de nouvelles entreprise sociales et solidaires



#### Le financement

- Jusqu'à 50 % des frais de l'étude de faisabilité supportés par la structure porteuse (salaire du porteur de projet, frais de déplacements, frais généraux, ...)
- ♦ A hauteur de 20 000 € maximum par projet sous forme de subvention
- ◆ En parallèle de cofinancements

#### Qui peut en bénéficier?

- Toute structure, et plus particulièrement toute structure de l'ESS souhaitant contribuer à la création d'une nouvelle entreprise sociale et solidaire
- Tout porteur de projet qui souhaite créer son entreprise sociale et solidaire et qui, pour cela, doit se faire salarier d'une entreprise porteuse pour mener une étude de faisabilité





# Aujourd'hui on fait face, demain on repart!



**CRISE SANITAIRE COVID - 19** 

- > Une offre de conseil, de financement et de connexion renforcée pour passer la crise, puis amorcer et réussir la relance.
- > Une offre dédiée aux entrepreneurs engagés, avec des solutions supplémentaires pour les entreprises à fort impact social et d'emploi.
- > Des mesures construites en lien avec nos partenaires : banques, réseaux d'accompagnement, fédérations, pouvoirs publics nationaux ou locaux,...
- > Une conviction : faire ensemble, jouer collectif est essentiel en période de crise.







### Un accompagnement renforcé

- > Un diagnostic flash pour :
  - prendre du recul,
  - évaluer les difficultés et la capacité à rebondir,
  - orienter vers les aides d'urgence.
- > L'appui à la définition d'une feuille de route :
  - Une stratégie de relance à court et moyen terme,
  - Des solutions de financement immédiates pour faire face,
  - Des recommandations pour préparer un tour de table financier structurant.
- > Des outils de gestion de crise : plans de trésorerie, scénarios financiers.
- > L'évaluation des besoins de financement à court terme et la construction d'un plan de financement adapté.
- > Un suivi rapproché régulier.





### Lancement du prêt Relève Solidaire

- Prêt sans intérêts
- Jusqu'à 100 k€
- Objectif : reconstituer la trésorerie, combler la perte non couverte par des aides exceptionnelles et préparer la relance de l'activité.
- Durée de 12 à 18 mois.
- Remboursement in fine. Possibilités :
  - de remboursement anticipé,
  - de rééchelonnement sur une durée de 12 à 18 mois supplémentaires,
  - de refinancement dans le cadre d'un nouveau tour de table.
- Recherche systématique d'un effet levier maximal.
- Mise en place d'un comité de partenaires Relève Solidaire.

Avec le soutien de la Banque des Territoires

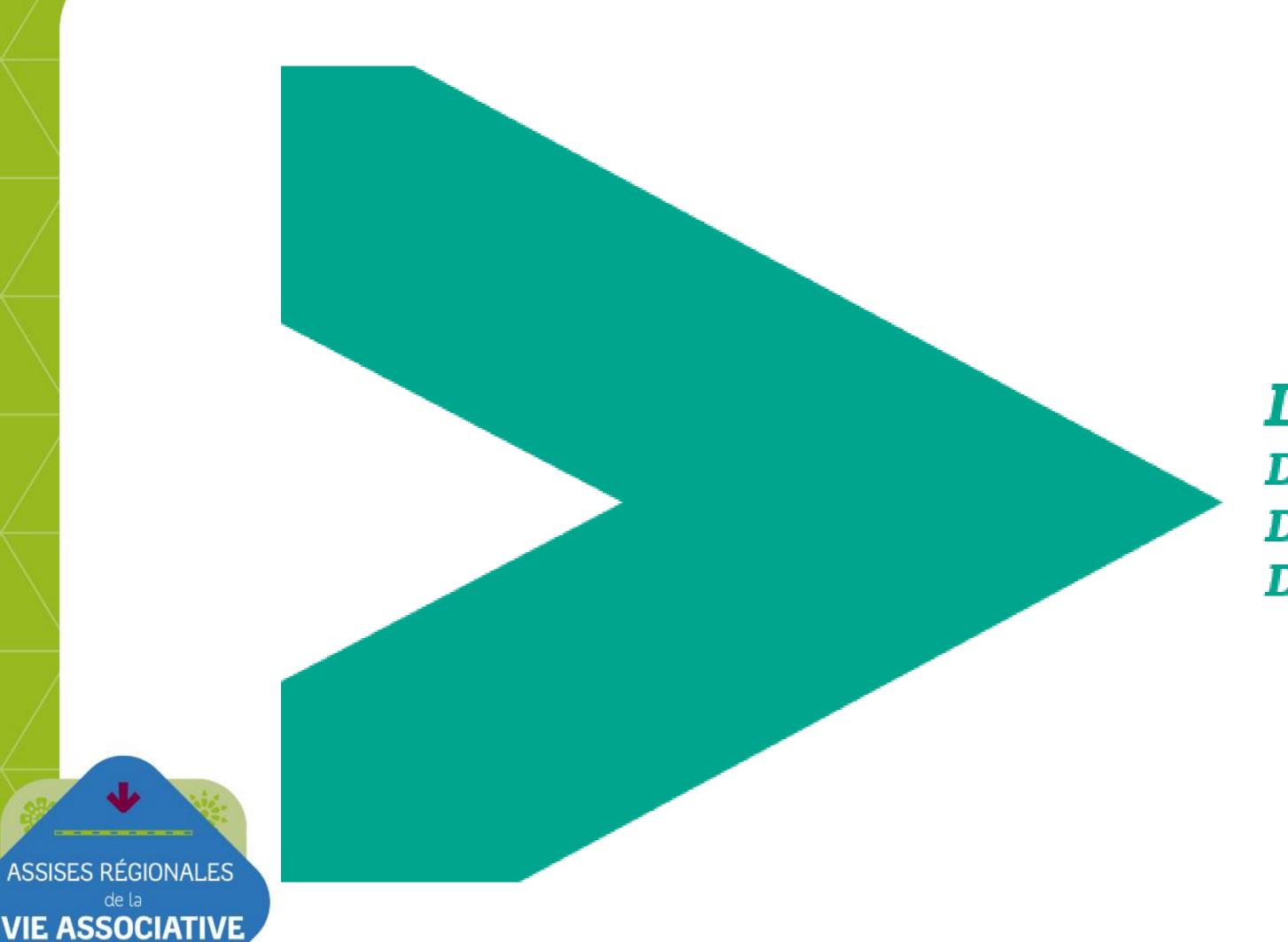




des Régions de partenaires privés







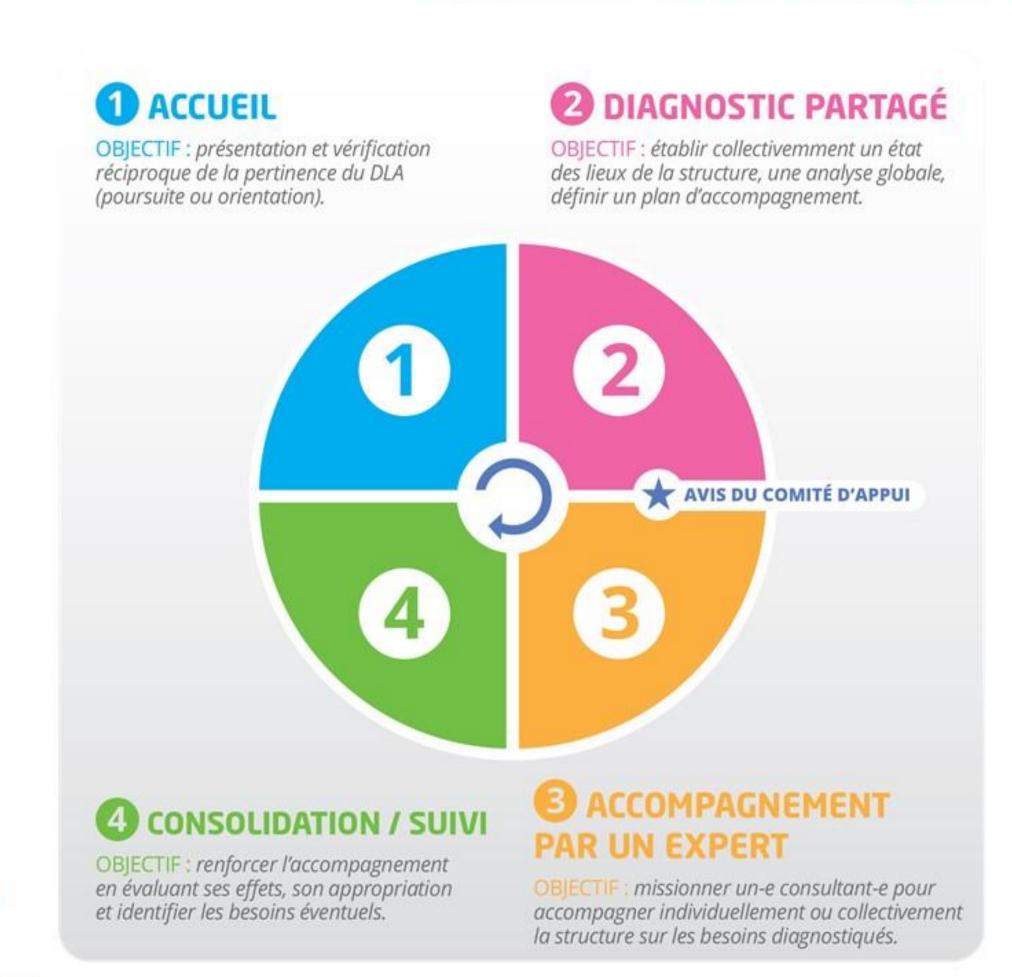
L'accompagnement:
Dispositif Local
D'accompagnement et
DASESS

ASSISES RÉGIONALES

VIE ASSOCIATIVE



# SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT ET LA STRUCTURATION DES STRUCTURES D'UTILITE SOCIALE



#### \* Membres du Comité d'Appui

- Direccte
- · Mouvement Associatif
- CRESS/ DLA Régional
- · DDCS
- Conseil Départemental
- · CDOS
- Acteurs de l'accompagnement territoriaux, ...

#### \* FINANCEURS



















# DASESS: Dispositif d'Appui aux Structures de l'Economie Sociale et Solidaire en consolidation

#### SOUTENIR LE REBOND DES STRUCTURES D'UTILITE SOCIALE

France Active Bretagne a lancé en 2018 avec l'appui de La Banque des Territoires Groupe Caisse des dépôts, de l'ETAT, de la Région Bretagne, et de la Caisse d'Epargne Pays de Loire Bretagne le dispositif DASESS

#### Ses objectifs

- Proposer une offre d'appui aux structures de l'économie sociale et solidaire qui connaissent des difficultés économiques et financières.
- Cette offre complète les dispositifs existants et permet d'apporter une réponse rapide aux problématiques rencontrées.

#### Ses outils

- Audit de la situation financière par une chargée de mission dédiée
- Accompagnement par un expert / consultant extérieur sur le plan stratégique de redressement
- Possibilité de bénéficier d'une avance remboursable





#### Les étapes de l'accompagnement DASESS



- La structure de l'ESS prend contact avec nous
- Un partenaire nous informe d'une fragilité dans une structure, nous la contactons pour lui présenter le DASESS



- La structure nous remet des documents nous permettant d'identifier le niveau d'urgence, de vérifier l'éligibilité et de découvrir les activités
- Un rendez-vous est organisé dans la structure avec les dirigeants (bénévoles et/ ou salariés)
- Un diagnostic est produit et enrichit par les apports des partenaires contactés ; il est validé par la structure
- Il est présenté en Comité d'engagement, à Rennes

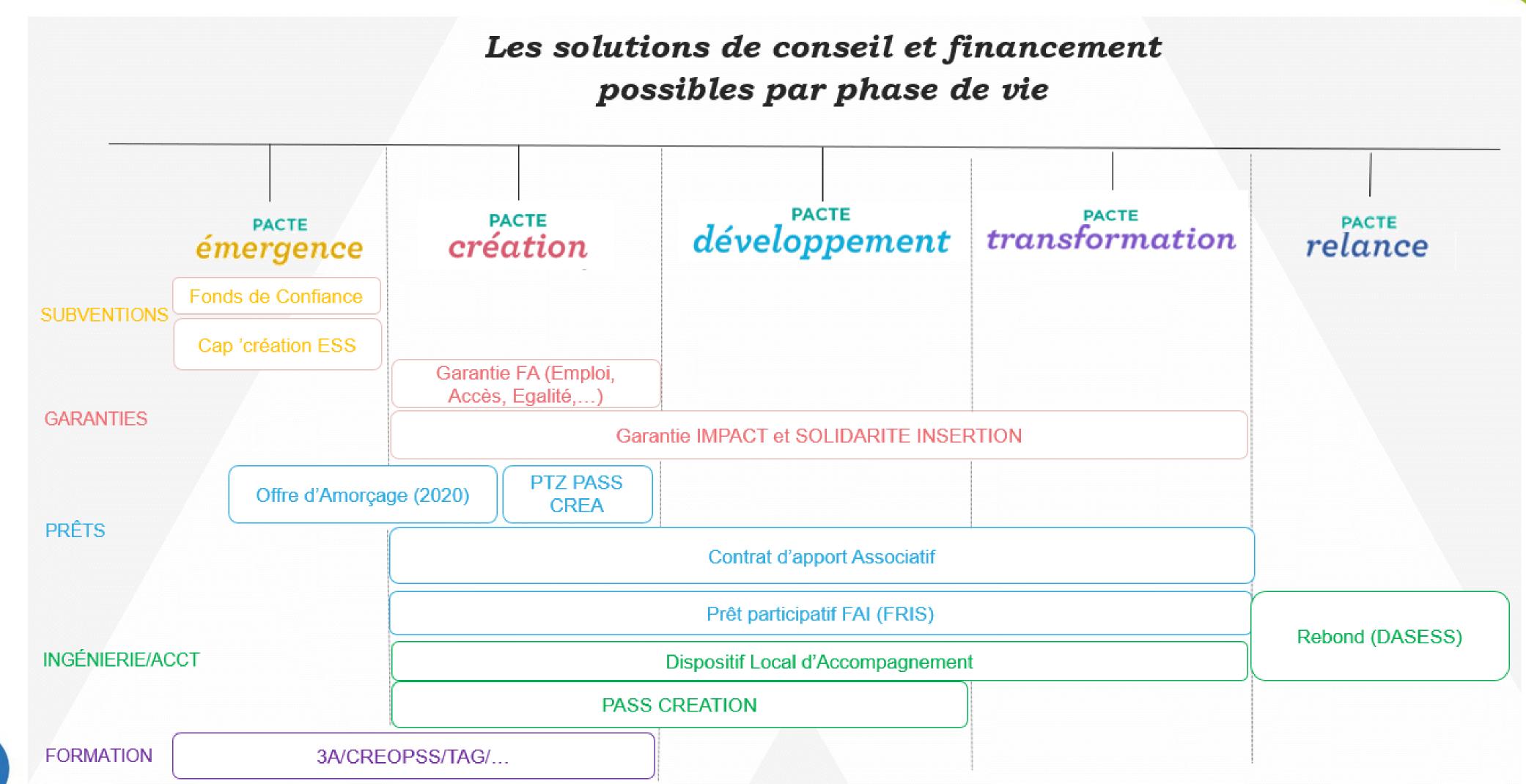


- En fonction du besoin et de la décision du Comité, un financement court terme (6 mois) peut être mis en œuvre
- Si le Comité le valide, un appui conseil avec un expert est mis en place





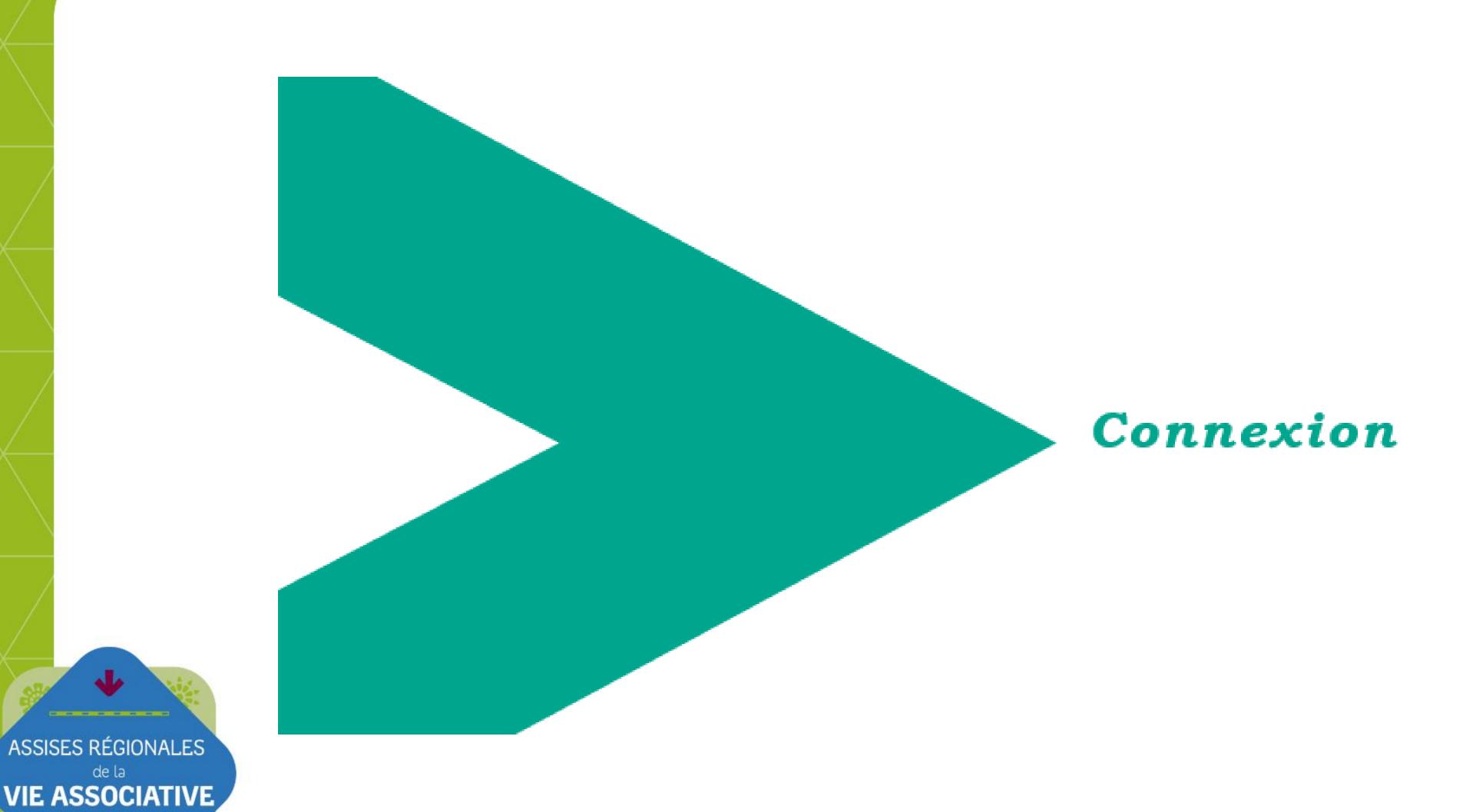






de la







### Connexion - Mise en réseau

- ACCÉDER À UN RÉSEAU UNIQUE D'ACTEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS
- PARTENARIATS
- MISE EN RELATION AVEC DES EXPERTS
- RÉSEAU D'ENTREPRENEURS
- VISIBILITÉ





#### Les actions de France Active Bretagne sont soutenues par :



































# MERC

#### FRANCE ACTIVE BRETAGNE

15 Rue Martenot 35000 RENNES
02 99 65 04 00.
contact@franceactive-bretagne.bzh

www. franceactive-bretagne.bzh

